

**DEFENSORIA DE LOS HABITANTES DE LA REPÚBLICA**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**AL 31 DE MARZO 2022**

*En miles de colones*

P	Descripción	Nota N°	2022	2021
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>				
<b>Cobros</b>		<b>77</b>	<b>1,348,441.73</b>	<b>1,376,027.86</b>
	Cobros por impuestos			
	Cobros por contribuciones sociales			
	Cobros por multas, sanciones, remates y confiscaciones de origen no tributario			
	Cobros por ventas de inventarios, servicios y derechos administrativos			
	Cobros por ingresos de la propiedad			
	Cobros por transferencias		1,346,605.42	1,376,016.21
	Cobros por concesiones			0.00
	Otros cobros por actividades de operación		1,836.31	11.65
<b>Pagos</b>		<b>78</b>	<b>1,348,356.88</b>	<b>1,376,192.68</b>
	Pagos por beneficios al personal		1,256,918.68	1,289,616.35
	Pagos por servicios y adquisiciones de inventarios (incluye anticipos)		62,208.52	62,423.60
	Pagos por prestaciones de la seguridad social			0.00
	Pagos por otras transferencias		27,478.22	23,976.25
	Otros pagos por actividades de operación		1,751.47	176.47
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de operación</b>			<b>84.85</b>	<b>-164.82</b>

<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>				
<b>Cobros</b>		<b>79</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	Cobros por ventas de bienes distintos de inventarios			
	Cobros por ventas y reembolso de inversiones patrimoniales			
	Cobros por ventas y reembolso de inversiones en otros instrumentos financieros			
	Cobros por reembolsos de préstamos			
	Otros cobros por actividades de inversión			
<b>Pagos</b>		<b>80</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	Pagos por adquisición de bienes distintos de inventarios			
	Pagos por adquisición de inversiones patrimoniales			
	Pagos por adquisición de inversiones en otros instrumentos financieros			
	Pagos por préstamos otorgados			
	Otros pagos por actividades de inversión			
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de inversión</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>				
<b>Cobros</b>		<b>81</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	Cobros por incrementos de capital y transferencias de capital			
	Cobros por endeudamiento público			
	Otros cobros por actividades de financiación			
<b>Pagos</b>		<b>82</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	Pagos por disminuciones del patrimonio que no afectan resultados			
	Pagos por amortizaciones de endeudamiento público			
	Otros pagos por actividades de financiación			
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de financiación</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

<b>Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por flujos de actividades</b>		<b>84.85</b>	<b>-164.82</b>
---	--	--------------	----------------

<b>Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por diferencias de cambio no realizadas</b>			
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio</b>		<b>72,987.38</b>	<b>72,138.70</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio</b>	<b>83</b>	<b>73,072.23</b>	<b>71,973.88</b>

Elaborado por:

Revisado por:

Aprobado por: